



รายงาน

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
(ปี พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔



เทศบาลตำบลลำปวน อำเภอสี
จังหวัดลำพูน

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

คำนำ

ตามที่ เทศบาลตำบลก้อได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (ปี พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ของเทศบาลตำบลก้อ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการปฏิบัติราชการ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

เทศบาลตำบลก้อ จึงได้จัดทำรายงานผลการรวบรวมและจัดทำผลงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ ของเทศบาลตำบลก้อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
เทศบาลตำบลก้อ

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

คำนำ.....๑

สารบัญ.....๒

ส่วนที่ ๑ บทนำ.....๓

๑.ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล.....๕

๒.วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล.....๖

๓.ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล.....๗

๔.เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลก้อ.....๘

๕.ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล.....๑๑

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา.....๑๓

๑.สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔.....๑๓

๒.แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔.....๑๕

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น.....๑๙

๑.ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น.....๑๙

๒.ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น.....๒๗

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ.....๒๙

๑.สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม.....๒๙

๒.ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต.....๓๙

ภาคผนวก.....๔๒

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๑๔ พ.ศ. ๒๕๖๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่มิได้มีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเสียเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของ

โครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้น แล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่า การดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้ว และที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเกิดผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลก้อ จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลก้อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ

(๑)กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒)ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓)รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วัน

รายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลก้อ เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลก้อ จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลก้อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิดแต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ ว่า เป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าจะไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคม หรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๑.ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการราย

จ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

๑)ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒)ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓)องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔)องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ “ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี”

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาโครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่ปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พินิจไตร่ตรองให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒.วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระชับชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๓.ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๒ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๒ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

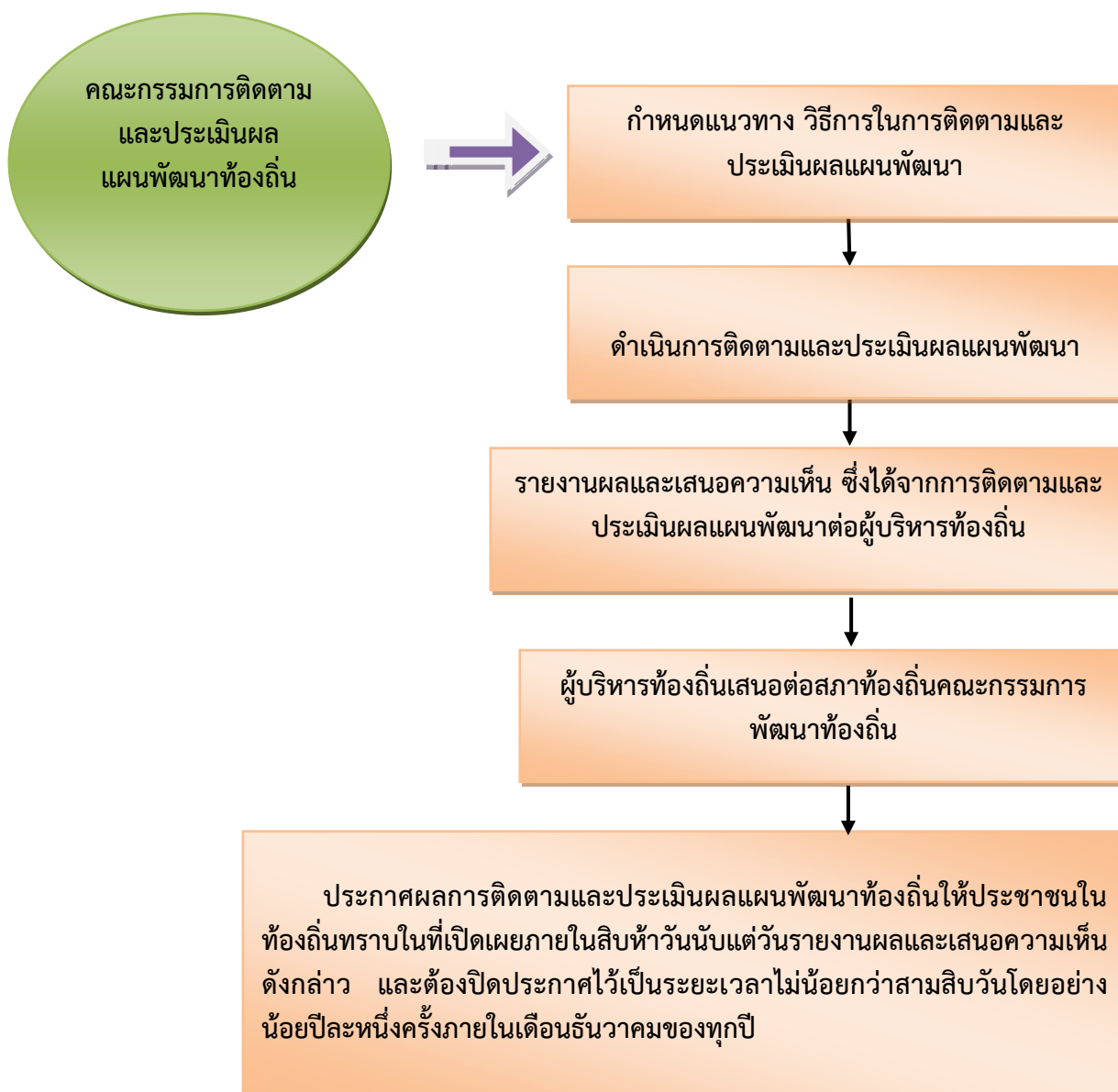
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตาม

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓)

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๔.เครื่องมือการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลก้อ

๑.ติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๒.ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๔.๑.ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๔.๒.สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๔.๓.สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๔.๔.เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมากับปีปัจจุบัน

๔.๕.เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมินกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๑.ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑)ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒)ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓)ช่วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔)เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนา เพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕)กรรมวิธี อันได้แก่

วิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๒.วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑)การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒)วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๓.เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

๓.๑.การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๓.๒.การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลก้อในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของเทศบาลตำบลก้อ (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๓.๓.การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงานกำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

๕.ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติ ให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (stregths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไข

ปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

๘. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลก้อ

(๑)นางสาวเพ็ญนภา	ปาสายออ	ตัวแทนสมาชิกสภาเทศบาลตำบลก้อ	ประธานกรรมการ
(๒)นางโชติกา	วงศ์แหวัน	ตัวแทนสมาชิกสภาเทศบาลตำบลก้อ	กรรมการ
(๓)นางรำพรรณ	นนท์สุกั	ตัวแทนสมาชิกสภาเทศบาลตำบลก้อ	กรรมการ
(๔)นายบุญส่ง	เชียงยศ	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
(๕)นายชุมพล	วงศ์แหวัน	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
(๖)นายจิรศักดิ์	อธิยะ	ท้องถิ่นอำเภอ	กรรมการ
(๗)นายเนตรคุณ	บุญทวีศักดิ์	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร	กรรมการ
(๘)นางสาวภัทรวดี	เจตน์จิรันตน์	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
(๙)นางสาวอมรรัตน์	พิพิธเสถียรกุล	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
(๑๐)นายนิคม	ใจเมา	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
(๑๑)นายบุญส่ง	แสงสว่าง	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
(๑๒)นางลภัสสรดา	ดงคำฟู	ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	กรรมการ
(๑๓)นางสาวภาวิณี	แต่คำ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการและเลขานุการ
(๑๔)นายสุขสวัสดิ์	นันท์ป้อม	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑.สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

๑.ผลการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เทศบาลตำบลก้อ

๑.๑.กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นไปด้วยความถูกต้อง สรุปได้ดังนี้

(๑)ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ได้ ๕ คะแนนเต็ม โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน

(๒)แบบที่ ๑ : การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน

๑.๒.ผลการประเมินคุณภาพแผน สรุปได้ดังนี้

(๑)ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์ ได้ ๕ คะแนนเต็ม (๒) แบบประเมินคุณภาพแผนพัฒนา : แนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ได้ ๑๐๐ คะแนนเต็ม

๑.๓.ผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์

(๑)แบบที่ ๒ : แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยสรุปได้ดังนี้

- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๑๖๓ โครงการ
- สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๑๐๕ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ ๖๔.๔๑ ของแผนยุทธศาสตร์

๒.ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

๒.๑.กระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นไปด้วยความถูกต้อง สรุปได้ดังนี้

(๑)ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ได้ ๕ คะแนนเต็ม โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน

๒.๒.ผลการประเมินคุณภาพแผน สรุปได้ดังนี้

(๑)แบบประเมินคุณภาพแผน : แนวทางการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ ได้ ๑๐๐ คะแนน

(๒)ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้ ๕ คะแนน

๒.๓.ผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕

(๑)แบบที่ ๓/๑ : แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยสรุปได้ดังนี้

- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๑๖๓ โครงการ
- โครงการที่บรรจุเทศบาลัญญัติ จำนวน ๑๐๘ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๒๕ ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (ปี พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

(๒)ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ

- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๑๖๓ โครงการ
- สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๑๐๕ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ ๖๔.๔๑ ของแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓.ผลการติดตามและประเมินผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น

๓.๑.ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

๓.๑.๑.ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ได้ ๕ คะแนนเต็ม เนื่องจากไม่มีผลกระทบในการดำเนินโครงการ

๔.ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

๔.๑.ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

เทศบาลมีโอกาสนในการพัฒนา คือ เมืองครุฑภาครัฐ อยู่ใกล้พื้นที่ ประชาชนสามารถติดต่อได้สะดวก มีเส้นทางคมนาคมสะดวก มีระบบบริการพื้นฐานจากหน่วยงานเอกชนและรัฐวิสาหกิจ ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล แต่ยังมีอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก คืออยู่ไกลจากจังหวัด บริการทางภาครัฐหลายอย่างยังเข้าไม่ถึง ทำให้ไม่ได้รับความสะดวกในการติดต่อกับจังหวัด การพัฒนาบริเวณคาบเกี่ยวยังไม่สามารถดำเนินการได้ การจราจรของถนนบางสายมีรถเป็นจำนวนมากทำให้เกิดอุบัติเหตุบ่อยครั้ง

๔.๒.ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เทศบาลมีจุดแข็งในการพัฒนา คือ ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือ ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน ยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น มีสิ่งแวดล้อมที่ดี อากาศบริสุทธิ์ ไม่มีมลพิษ แต่ก็มีจุดอ่อน คือ คนในวัยทำงาน คนหนุ่มสาวอพยพไปหางานทำในตัวจังหวัด และส่วนใหญ่ประชาชนประกอบอาชีพทางการเกษตรเพียงอย่างเดียวทำให้ขาดรายได้เสริมนอกภาคการเกษตร เป็นชุมชนที่อยู่ห่างไกลตัวจังหวัด สิ่งของราคาแพง ขาดแหล่งเก็บกักน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ ไม่มีโรงงานโรงงานหรือบริษัทใหญ่ๆ เพื่อจ้างคนในท้องถิ่น

ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑.จำนวนงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากบางโครงการต้องใช้งบประมาณจำนวนมากในการดำเนินโครงการ

๒.ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการดำเนินงานบางด้าน เช่น ด้านประปา ด้านระบบเสียงตามสาย ด้านช่างเทคนิค เป็นต้น

๓.ขาดความร่วมมือจากภาคประชาชนเท่าที่ควร เช่น ประชาชนยังไม่เข้าใจถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และไม่มีความรู้เกี่ยวกับงาน/กิจกรรมที่เทศบาลตำบลก้อจะดำเนินการ

๔.ขาดบุคลากรทางด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เนื่องจากภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเพิ่มขึ้น

๕.ปัญหาที่เกิดจากภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้การดำเนินการบางโครงการเป็นไปด้วยความล่าช้า การแก้ไขปัญหาด้านสาธารณภัยในหมู่บ้านประชาชนไม่ให้ความสนใจที่จะร่วมกันแก้ไข ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้รับผิดชอบและแก้ไขให้แต่ฝ่ายเดียว

๖.ประชาชนและหน่วยงานในพื้นที่ยังไม่เข้าใจระบบขั้นตอนการทำงาน ของ องค์กร ทำให้การทำงานร่วมกันไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

๗.การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นตามปัญหาและความต้องการของประชาชนครบทุกด้าน แต่ไม่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้ครบถ้วน มีข้อจำกัดด้านงบประมาณและอำนาจหน้าที่ เช่น กฎ ระเบียบและสถานที่

ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลก้อ จัดประชุมและรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และผู้บริหารติดประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ

๑.โครงการที่เกินศักยภาพของเทศบาลตำบลก้อ ให้ประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการต่อไป

๒.พัฒนาและส่งเสริมความรู้ให้กับบุคลากร เช่น ฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ อันจะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบล พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในหน่วยงาน

๓.ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลตำบลอย่างต่อเนื่อง

๔.จัดให้มีการประชุมชี้แจง หรือทำการซักซ้อมทำความเข้าใจของกระบวนการทำงานร่วมกัน ระหว่างหน่วยงานและผู้นำชุมชน

๕.ส่งเสริมการทำงานของเครือข่ายในชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานในแต่ละด้าน สร้างการมีส่วนร่วมในการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบพัฒนาชุมชนท้องถิ่นน่าอยู่ การป้องกันการทุจริต

๖.ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานในระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผ่านระบบสารสนเทศ (e-Plan) ให้มีความสมบูรณ์ครบถ้วนเพื่อให้ง่ายต่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในครั้งต่อไป

๗.การเกิดภัยพิบัติกรณีฉุกเฉินประชาชนได้รับความเดือดร้อน ให้นำแผนงานโครงการที่มาจากปัญหาและความต้องการของประชาชนมาพิจารณาและนำไปปฏิบัติเพื่อแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน

๒.แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒๔

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลก้อ ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลก้อ โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

➤ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➤ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➤ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➤ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ซักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

➤ คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

➤ ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑.กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

๑.กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

๒.ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

๓.ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

๔.ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑)ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒)ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓)ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยเสพติด ปลอดภัยการพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔)ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕)ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖)ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์ สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ พื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรม ประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

๕.ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

๖.ประสิทธิผล (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

๗.ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

๘.การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๒.๒.การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน

กับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

๑.การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

๒.การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ			
	ปรากฏอยู่ใน แผนพัฒนา ท้องถิ่น ปี ๒๕๖๔	บรรจุในเทศ บัญญัติ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔	นำไปปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละ ของโครงการที่ ดำเนินการตาม แผนฯ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านผังเมือง โครงสร้าง พื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ	๒๗	๖	๒๑	๗๗.๗๗
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนากการสร้างความเข้มแข็ง ด้านเศรษฐกิจ เกษตรสีเขียว	๑๙	๓	๕	๒๖.๓๑
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม คุณภาพชีวิต ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม	๒๙	๔๙	๒๖	๘๙.๖๕
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติ ที่ยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	๑๖	๖	๑๑	๖๘.๗๕
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา วัฒนธรรม ชุมชนและการท่องเที่ยว	๒๙	๑๕	๑๕	๕๑.๗๒
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านระบบสาธารณสุข และการเสริมสร้างสุขภาพประชาชนบนภูมิปัญญา ท้องถิ่น	๑๕	๒	๑๐	๖๖.๖๖
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ และเทคโนโลยีสารสนเทศ	๒๘	๒๗	๑๗	๖๐.๗๑
รวม	๑๖๓	๑๐๘	๑๐๕	๖๔.๔๑

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาเทศบาลตำบลก้อ ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล
เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้ง
ข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่
ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับ
แผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึก
ข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับ
บริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลก้อ ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลแบบตัวบ่งชี้
การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) ดังนี้

๑.ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

เป็นเครื่องมือที่ใช้วัดผลการปฏิบัติงานหรือประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ซึ่งสามารถแสดงผลการวัดหรือประเมินผลการวัดในรูปข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Input) กระบวนการ (processes) ผลผลิต (output) และผลกระทบ (impact) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไปเงื่อนไขสำคัญของตัวบ่งชี้การปฏิบัติก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (key stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้าง ความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป การใช้ตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเริ่มจากการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติและแนวทางการประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้ในบางแผนงานอาจมีการกำหนดระบบเตือนภัยล่วงหน้า (early warning system) เพื่อให้ทราบข้อผิดพลาดจากการดำเนินการที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแนวทางที่ได้วางไว้หรือไม่ หรืออาจมีการประเมินแนวลึก (in - depth evaluation) เพื่อให้ทราบรายละเอียดของข้อมูลที่จำเป็น

๒.ความสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๒.๑. ทำให้ทราบได้ว่าสิ่งที่ได้ดำเนินการไปนั้นมีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด สำเร็จหรือไม่สำเร็จ เพราะเหตุใดประชาชนที่มาขอรับบริการพอใจหรือไม่

๒.๒. สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ว่าอะไรจะเกิดขึ้น ต่อไปในอนาคตผู้ที่ควบคุมดูแลกิจกรรมเหล่านั้นจะหาวิธีการแก้ไขปัญหาก็จะเกิดขึ้นได้ทันต่อเหตุการณ์ หรือแม้ว่าเหตุการณ์จะสิ้นสุดแล้วก็ตาม ผลการประเมินตัวชี้วัดที่ได้จะเป็นประโยชน์ในการวางแผนการ ปฏิบัติงานในอนาคต เพื่อให้การปฏิบัติงานต่อไปประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒.๓. เพื่อนำไปสู่การพัฒนาวิธีการปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดีขึ้น

๒.๔. เป็นเครื่องมือในการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงานและใช้เป็นเกณฑ์พิจารณาในการจัดสรรเงินรางวัล (Bonus) แก่ข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการต่างๆ โดยคาดหวังว่าจะเป็นเครื่องมือกระตุ้นให้ข้าราชการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีผลตอบแทนที่เป็นธรรม

๓.วัตถุประสงค์ในการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๓.๑ เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนา

๓.๒ เพื่อให้ทราบถึงผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ

๓.๓ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบของการดำเนินโครงการ

๔.ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๔.๑ กำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้

๔.๓ ดำเนินการประเมินตามตัวบ่งชี้

๔.๔ สรุปผลการประเมินตามตัวบ่งชี้

ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๔.๑.การกำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนเต็ม ๓๐ คะแนน ดังนี้

(๑) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์ (๕ คะแนน)

(๒) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (๕ คะแนน)

(๓) การนำแผนไปปฏิบัติ

ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

๔.๒.กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้ คะแนนเต็ม ๓๐ คะแนน ดังนี้

คะแนน ๓๐ คะแนน	= ดีมาก
คะแนน ๒๕ ขึ้นไป	= พอใช้
ต่ำกว่า ๒๐	= ต้องปรับปรุง

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- | | |
|--|-------------|
| ➤ มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน) | ได้ ๕ คะแนน |
| ➤ มีการดำเนินการ ๘ – ๙ ขั้นตอน | ได้ ๔ คะแนน |
| ➤ มีการดำเนินการ ๖ – ๗ ขั้นตอน | ได้ ๓ คะแนน |
| ➤ มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน | ไม่ได้คะแนน |

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
ลำดับที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)
๑.	คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบ ปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับ สภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และ ข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓
๒.	คณะกรรมการมีการกำหนดแนวทางการพัฒนา	✓
๓.	คณะกรรมการได้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓
๔.	มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์	✓
๕.	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	✓
๖.	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกี่วข้องสภาพมาบรรจุในแผนยุทธศาสตร์	✓
๗.	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘.	มีการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์	✓
๙.	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์	✓
๑๐.	ผู้บริหารประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาได้ทันภายในเดือน มิถุนายน	✓
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๙๐ – ๙๙ คะแนน ได้ ๔ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๘๐ – ๘๙ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	การประเมินคุณภาพ ของแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนา	๑๐๐ คะแนน	๕

รายละเอียดผลการประเมินคุณภาพของแผน

แนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ของเทศบาลตำบลก้อ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐	๑๐
๒.การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๕	๒๕
๓.ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๖๕
๓.๑.วิสัยทัศน์	๕	๕
๓.๒.พันธกิจ	๕	๕
๓.๓.ประเด็นยุทธศาสตร์	๑๐	๑๐
๓.๔.เป้าประสงค์ของแต่ละยุทธศาสตร์	๕	๕
๓.๕.ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	๑๕	๑๕
๓.๖.กลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	๑๐	๑๐
๓.๗.บัญชีรายการชุดโครงการของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	๑๕	๑๕
รวม	๑๐๐	๑๐๐

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- | | |
|--|-------------|
| ➤ มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน) | ได้ ๕ คะแนน |
| ➤ มีการดำเนินการ ๘ - ๙ ขั้นตอน | ได้ ๔ คะแนน |
| ➤ มีการดำเนินการ ๖ - ๗ ขั้นตอน | ได้ ๓ คะแนน |
| ➤ มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน | ไม่ได้คะแนน |

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
ลำดับที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)
๑	กำหนดสัดส่วนในการจัดประชุมประชาคมตามหนังสือ ตามหนังสือ กระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสาน แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓
๒	มีผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ ๖๐ ของสัดส่วน	✓
๓	มีการกำหนดประเด็นหลักการพัฒนา กรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดรวมทั้ง วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย	✓
๔	มีการทบทวนแผนพัฒนา	✓
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกี่วข้องภาพมาบรรจุในแผนพัฒนา	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘	มีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่าง แผนพัฒนา	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนพัฒนา	✓
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาได้ทันกำหนด	✓
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๙๐ – ๙๙ คะแนน ได้ ๔ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๘๐ – ๘๙ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนพัฒนาท้องถิ่น (ปี พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)	การติดตามและประเมินผล โครงการสำหรับแผนพัฒนา เพื่อความสะดวกคล่องของ ยุทธศาสตร์และโครงการ	๑๐๐ คะแนน	๑๐๐

ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : การดำเนินโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๕๐ ได้ ๕ คะแนน
- ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๓๕ ได้ ๔ คะแนน
- ดำเนินการได้ร้อยละ ๒๕ ขึ้นไป ได้ ๓ คะแนน
- ดำเนินการได้ต่ำกว่าร้อยละ ๒๐ ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
การดำเนินการ	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	คะแนน
แผนพัฒนาท้องถิ่นท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)	๑๖๓	๑๐๐	-
แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๑๐๘	๖๖.๒๕	
เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔	๑๐๘	๖๖.๒๕	
การดำเนินงานจริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔	๑๐๕	๖๔.๔๑	๕

หมายเหตุ : คำนวณร้อยละจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔)

ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : ผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ไม่มีผลกระทบ ได้ ๕ คะแนน
- มีผลกระทบ ๑ โครงการ ได้ ๔ คะแนน
- มีผลกระทบ ๒ – ๓ โครงการ ได้ ๓ คะแนน
- มีผลกระทบมากกว่า ๓ โครงการ ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้....๕.....
โครงการที่ดำเนินการ	จำนวนโครงการ	ผลกระทบ	-
โครงการที่ดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๑๐๕	ไม่มีผลกระทบ	๕

๔.๔.สรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้

ลำดับที่	ตัวบ่งชี้	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	๕	๕
๒	คุณภาพแผนยุทธศาสตร์	๕	๕
๓	ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	๕	๕
๔	คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น	๕	๕
๕	การดำเนินโครงการ	๕	๕
๖	ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ	๕	๕
รวมคะแนน		๓๐	๓๐

ข้อคิดเห็น

จากสรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้ทั้งหมด ๖ ตัวบ่งชี้ ดังนี้

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน) ได้ ๕ คะแนน

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ คุณภาพแผนยุทธศาสตร์ การประเมินคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาดำบลก้อ ได้ ๕ คะแนน

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน) ได้ ๕ คะแนน

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น การติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ ได้ ๕ คะแนน

ตัวบ่งชี้ที่ ๕ การดำเนินโครงการ ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๒๕ ได้ ๓ คะแนน

ตัวบ่งชี้ที่ ๖ ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ไม่มีผลกระทบ ได้ ๕ คะแนน

ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินโครงการของเทศบาลบรรลุเป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ในแผนพัฒนา ในปีงบประมาณ ถัดไป หากได้นำแผนพัฒนาบรรจุไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ แล้ว หรือว่ามีแผนงานการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น หน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ให้การสนับสนุน เห็นควรให้ผู้บริหาร เร่งรัดการดำเนินโครงการ เพื่อให้สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้ และ ทำให้ประชาชนพึงพอใจในการดำเนินงาน และดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ตามความต้องการ สูงสุดของประชาชน และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลก้อ ได้มี ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๒.ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

เพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๑.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๒.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๕	๓
๓.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๕	๓
๔.แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๕	๕
๕.โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๕	๕
๕.๑.ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๕
๕.๒.กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕
๕.๓.จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	๕	๕
๕.๔.เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ ถูกต้อง	๕	๕
๕.๕.เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลาปี (๕ ปี)	๕	๕
๕.๖.งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๕
๕.๗.มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๕
๕.๘.มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	๕	๕
๕.๘ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๕ ปี ทุกโครงการ	๕	๕
๕.๑๐.มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะ ได้รับ	๕	๕
๕.๑๑.ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	๕	๕
๕.๑๒.ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕
๕.๑๓.ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๕
๕.๑๔.หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับยุทธศาสตร์	๕	๕
รวม	๑๐๐	๙๖

๑.ผลกระทบนำไปสู่นาคต

๑.๑.การกำหนดยุทธศาสตร์ พันธกิจ วิสัยทัศน์ ที่ไม่สอดคล้องกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน อาจได้รับการแก้ไขที่ไม่ตรงกับปัญหาที่แท้จริงของสภาพพื้นที่

๑.๒.แผนชุมชนมีหน่วยงานที่มีความรับผิดชอบที่หลากหลาย

๑.๓.การจัดทำแผนควรมีการตรวจสอบ ทบทวนของไตรมาส เพื่อป้องกันการตกหล่นของโครงการที่บรรจุไว้ในแผน

๒.ข้อสังเกต

๒.๑.การแปลงยุทธศาสตร์ด้านต่างๆ ไปสู่แผนงาน/โครงการ ยังไม่สอดคล้องกับความต้องการ

๒.๒.การเชื่อมโยงแผนแต่ละระดับ ยังไม่สะท้อนกับปัญหาที่พื้นที่ต้องการ

๒.๓.การเบิกจ่ายงบประมาณที่มีในระบบ computer ควรทำให้ครบทั้งแผนฯ การเบิกจ่ายและอื่นๆ

๓.ข้อเสนอแนะ

๓.๑.ควรประสานงานภาคีเครือข่าย หน่วยงาน ทุกส่วน ร่วมจัดทำแผน/ประชาคมแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓.๒.ควรจัดให้มีการประชุมประชาคมกับประชาชนโดยตรงร่วมกับหน่วยงานอื่นร่วมกับประชาชน

๓.๓.แผนชุมชนควรมีการจัดทำที่มีการบูรณาการร่วมกัน

๔.ผลจากการพัฒนา

๔.๑.เทศบาลตำบลก้อมีการบูรณาการทำกิจกรรม/โครงการร่วมกับหลายองค์กรที่หลากหลายเป็นที่ยอมรับ และได้มีการพัฒนาที่ต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

๕.ผลสรุปภาพรวม

๕.๑.การดำเนินการจัดทำแผนครอบคลุม ตามยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้

๕.๒.ในภาพรวมในการจัดทำแผน/กิจกรรม/โครงการมีความหลากหลายเป็นที่ยอมรับของบุคคลภายใน ภายนอกและหลายองค์กร ขอให้รักษามาตรฐานให้ดียิ่งขึ้น

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑.สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ผลการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑.๑.กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นไปด้วยความถูกต้อง สรุปได้ดังนี้

(๑)ตัวบ่งชี้ที่ ๑ :ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ได้ ๕ คะแนนเต็ม โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน

(๒)แบบที่ ๑ :การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน

๑.๒.ผลการประเมินคุณภาพแผน สรุปได้ดังนี้

(๑)ตัวบ่งชี้ที่ ๒ :คุณภาพแผนยุทธศาสตร์ ได้ ๕ คะแนนเต็ม (๒) แบบประเมินคุณภาพแผนพัฒนา : แนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ได้ ๑๐๐ คะแนนเต็ม

๑.๓.ผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์

(๑)แบบที่ ๒ :แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยสรุปได้ดังนี้

- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๑๖๓ โครงการ
- สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๑๐๕ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ ๖๔.๔๑ ของแผนยุทธศาสตร์

๒.ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕

๒.๑.กระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปด้วยความถูกต้อง สรุปได้ดังนี้

(๑)ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้ ๕ คะแนนเต็ม โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน

๒.๒.ผลการประเมินคุณภาพแผน สรุปได้ดังนี้

(๑)แบบประเมินคุณภาพแผน : แนวทางการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาสี่ปี เพื่อสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ ได้ ๑๐๐ คะแนน

(๒)ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้ ๕ คะแนน

๒.๓.ผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๑)แบบที่ ๓/๑ : แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยสรุปได้ดังนี้

- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๑๖๓ โครงการ
- โครงการที่บรรจุเทศบาลฯ ได้ จำนวน ๑๐๘ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๒๕ ของแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๒)ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ

- โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๖๓ โครงการ
- สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๑๐๕ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ ๖๔.๔๑ ของแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓.ผลการติดตามและประเมินผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น

๓.๑.ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

๓.๑.๑.ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ได้ ๕ คะแนนเต็ม เนื่องจากไม่มีผลกระทบในการดำเนินโครงการ

๔.ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

๔.๑.ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

เทศบาลมีโอกาสนในการพัฒนา คือ เมืองครุฑภาครัฐ อยู่ใกล้พื้นที่ ประชาชนสามารถติดต่อได้สะดวก มีเส้นทางคมนาคมสะดวก มีระบบบริการพื้นฐานจากหน่วยงานเอกชนและรัฐวิสาหกิจ ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล แต่ยังมีอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก คืออยู่ไกลจากจังหวัด บริการทางภาครัฐหลายอย่างยังเข้าไม่ถึง ทำให้ไม่ได้รับความสะดวกในการติดต่อกับจังหวัด การพัฒนาบริเวณคาบเกี่ยวยังไม่สามารถดำเนินการได้ การจราจรของถนนบางสายมีรถเป็นจำนวนมากทำให้เกิดอุบัติเหตุบ่อยครั้ง

๔.๒.ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เทศบาลมีจุดแข็งในการพัฒนา คือ ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือ ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน ยึดยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น มีสิ่งแวดล้อมที่ดี อากาศบริสุทธิ์ ไม่มีมลพิษ แต่ก็มีจุดอ่อน คือ คนในวัยทำงาน คนหนุ่มสาวอพยพไปหางานทำในตัวจังหวัด และส่วนใหญ่ประชาชนประกอบอาชีพทางการเกษตรเพียงอย่างเดียวทำให้ขาดรายได้เสริมนอกภาคการเกษตร เป็นชุมชนที่อยู่ห่างไกลตัวจังหวัด สิ่งของราคาแพง ขาดแหล่งเก็บกักน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ ไม่มีโรงงานโรงงานหรือบริษัทใหญ่ๆ เพื่อจ้างคนในท้องถิ่น

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลก้อ ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลเพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อตรวจสอบคล่องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลก้อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ ๑ - ๓/๑ (แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น) และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนาโดยมีรายละเอียดในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลตำบลก้อ อำเภอสี จังหวัดลำพูน

ประเด็นการประเมิน	มีการ ดำเนินการ	ไม่มีการ ดำเนินการ
๑ คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล		
๑.๑ มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเพื่อจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	✓	
๑.๒ มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเพื่อจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	✓	
๑.๓ มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๑.๔ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	✓	
๑.๕ มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	✓	
๑.๖ มีคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลร่วมกับประชาคมท้องถิ่น และร่วมจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒ การจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล		
๒.๑ มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของเทศบาลมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๒.๒ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๒.๓ มีการวิเคราะห์ศักยภาพของเทศบาล (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาเทศบาล	✓	
๒.๔ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาเทศบาลที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๒.๕ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาเทศบาลที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๒.๖ มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๒.๗ มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาเทศบาล	✓	
๒.๘ มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๒.๙ มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒.๑๐ มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒.๑๒ มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๒.๑๓ มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ส่วนที่ ๑.ข้อมูลทั่วไป

๑.๑.ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลก้อ อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน

๑.๒.รายงานผลการดำเนินงานระยะ ๑ ปี (เดือนตุลาคม ๒๕๖๓ – กันยายน พ.ศ.๒๕๖๔)

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ			
	ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี ๒๕๖๔	บรรจุในเทศบัญญัติปีงบประมาณ ๒๕๖๔	นำไปปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ดำเนินการตามแผนฯ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านผังเมือง โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ	๒๗	๖	๒๑	๗๗.๗๗
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ เกษตรสีเขียว	๑๙	๓	๕	๒๖.๓๑
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม คุณภาพชีวิต ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม	๒๙	๔๙	๒๖	๘๙.๖๕
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๖	๖	๑๑	๖๘.๗๕
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา วัฒนธรรมชุมชนและการท่องเที่ยว	๒๙	๑๕	๑๕	๕๑.๗๒
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านระบบสาธารณสุข และการเสริมสร้างสุขภาพประชาชนบนภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๕	๒	๑๐	๖๖.๖๖
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและเทคโนโลยี	๒๘	๒๗	๑๗	๖๐.๗๑
รวม	๑๖๓	๑๐๘	๑๐๕	๖๔.๔๑

รายงานรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
เทศบาลตำบลก้อ อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน
รวมรายจ่ายทั้งสิ้น ๒๒,๐๘๑,๐๐๗.๔๑ บาท

หมวดรายจ่าย		จำนวนเงิน (บาท)
๑.ฝ	งบกลาง	๖,๕๖๕,๗๖๘.๕๔
๒.	เงินเดือน (ฝ่ายการเมือง)	๒,๑๑๕,๔๐๓.๐๐
๓.	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	๖,๒๑๔,๐๗๒.๗๔
๔.	ค่าตอบแทน	๔๐๖,๑๔๙.๐๐
๕.	ค่าใช้สอย	๓,๐๑๕,๐๖๒.๐๙
๖.	ค่าวัสดุ	๑,๒๔๒,๓๖๖.๔๐
๗.	ค่าสาธารณูปโภค	๓๖๖,๖๒๙.๐๗
๘.	เงินอุดหนุน	๙๓๐,๐๐๐.๐๐
๙.	รายจ่ายอื่น	๑๙,๐๐๐.๐๐
๑๐.	ค่าครุภัณฑ์ (หมายเหตุ ๑)	๖๗๒,๖๗๒.๙๒
๑๑.	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง (หมายเหตุ๒)	๙๒๒,๗๕๐.๐๐
	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง (หมายเหตุ๒)	๕,๙๓๐,๙๐๐.๐๐
รวมจ่าย		๒๙,๒๐๑,๘๓๘.๗๖

รายจ่ายตามแผนงาน		จำนวนเงิน (บาท)
๑.	งานบริหารงานทั่วไป	๘,๕๘๖,๗๑๑.๙๙
๒.	งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการรักษาความสงบภายใน	๒๕๕,๓๑๐.๐๐
๓.	งานระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา	๒,๗๑๐,๙๓๒.๗๒
๔.	งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับสาธารณสุข	๗๔๐,๘๘๑.๐๐
๕.	งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับสังคมสงเคราะห์	๑,๙๙๘,๒๓๓.๐๐
๖.	งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับเคหะและชุมชน	๘,๐๐๘,๐๙๓.๕๑
๗.	งานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๔๐,๐๐๐.๐๐
๘.	งานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	๑๘๒,๖๑๔.๐๐
๙.	งานการเกษตร	๑๑๓,๒๙๔.๐๐
รวม		๒๒,๖๓๖,๐๗๐.๒๒

รายงานรายรับประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
เทศบาลตำบลก้อ อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน

หมวด/ประเภท รายได้		จำนวนเงิน (บาท)
๑.	ภาษีอากร	๑๑,๗๑๒.๐๒
๒.	ค่าธรรมเนียม ค่าปรับ และใบอนุญาต	๑๒๘,๗๓๙.๕๐
๓.	รายได้จากทรัพย์สิน	๗๖,๙๔๘.๕๙
๔.	รายได้เบ็ดเตล็ด	๔๕,๙๗๐.๐๐
๕.	รายได้จากทุน	๗๐๐.๐๐
๖.	รัฐบาลจัดสรรให้	๑๓,๑๓๒,๘๔๑.๐๑
๗.	เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๐,๙๘๕,๔๓๒.๕๓
๘.	เงินอุดหนุนระบุวัตถุประสงค์	๖,๗๓๑,๙๖๕.๐๐
๙.	เงินอุดหนุนทั่วไปที่มีต้องจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี	๓๘,๓๐๔.๐๐
รวมทั้งหมด		๓๑,๑๕๒,๖๑๒.๖๕

รายงานผลการดำเนินงานโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔
ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลก้อ อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน

๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านผังเมือง โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ		
ชื่อโครงการ		เบิกจ่าย (บาท)
๑.	โครงการเสริมผิวลาดยางพาราแอสฟัลต์ติกคอนกรีตพร้อมวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ลพ.ถ.๓๗๐๑ สายหลังโรงเรียนบ้านก้อจัดสรร หมู่ที่ ๔ ตำบลก้อ อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน	๖,๐๔๙,๐๐๐.๐๐
๒.	โครงการซ่อมสร้างผิวทางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต สายบ้านก้อจอก หมู่ที่ ๓ ตำบลก้อ จำนวน ๒ ช่วง	๑,๐๐๗,๙๐๐.๐๐
๓.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้านก้อทุ่ง หมู่ที่ ๑ ตำบลก้อ จำนวน ๗ ช่วง	๑,๓๖๙,๐๐๐.๐๐
๔.	โครงการซ่อมสร้างผิวทางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น ลพ.ถ. ๓๗๐๐๘ สายบ้านครูศฤงคารเชื่อมสายวัดก้อท่า หมู่ที่ ๔ บ้านก้อท่า ตำบลก้อ	๑,๐๓๙,๐๐๐.๐๐
๕.	โครงการซ่อมสร้างผิวทางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต สายบ้านก้อหนอง หมู่ที่ ๒ ตำบลก้อ จำนวน ๓ ช่วง	๗๒๙,๐๐๐.๐๐
๖.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านก้อทุ่ง หมู่ที่ ๑ ตำบลก้อ	๔๙๘,๐๐๐.๐๐
๗.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านก้อหนอง หมู่ที่ ๒ ตำบลก้อ	๔๑๗,๐๐๐.๐๐
๘.	โครงการเสริมผิวถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต บ้านก้อจอก หมู่ที่ ๓ ตำบลก้อ	๓๗๖,๐๐๐.๐๐
๙.	โครงการเสริมผิวถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต บ้านก้อท่า หมู่ที่ ๔ ตำบลก้อ	๔๙๕,๐๐๐.๐๐
๑๐.	โครงการก่อสร้างรั้วคอนกรีตเสริมเหล็ก,รั้วตาข่ายถัก,รั้วไม้เทียม ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๔๖๐,๐๐๐.๐๐

	บ้านก้อจัดสรร หมู่ที่ ๓ ตำบลก้อ อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน	
๑๒.	โครงการปรับปรุงเสียงตามสายภายในหมู่บ้านบ้านก้อหนอง	๔๒,๗๕๐.๐๐
๑๓.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านก้อทุ่ง หมู่ที่ ๑ ตำบลก้อ จำนวน ๒ ช่วง	๑๙๐,๐๐๐.๐๐
๑๔.	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมฝายห้วยแม่ก้อ บ้านก้อทุ่ง หมู่ที่ ๑	๔๕๐,๘๐๐.๐๐
๑๕.	โครงการปรับปรุงอาคารผู้สูงอายุเทศบาลตำบลก้อ(ศาลาสร้างสุข)	๑๑๐,๐๐๐.๐๐
๑๖.	โครงการขุดสระห้วยขจวม บ้านก้อจอก หมู่ที่ ๓ ตำบลก้อ	๔๕๒,๑๐๐.๐๐
๑๗.	โครงการก่อสร้างพังกันตลิ่งเรียงหินยาแนวพร้อมราวกันตกข้างห้องประชุมเทศบาลตำบลก้อ	๓๙๐,๐๐๐.๐๐
๑๘.	โครงการปรับปรุงระบบประปาหมู่บ้านก้อท่า หมู่ที่ ๔ ตำบลก้อ (งบกองทุนเรือนาน)	๕๗,๐๐๐.๐๐
๑๙.	โครงการจ้างเหมาบริการผู้ปฏิบัติงานด้านช่างไฟฟ้า	๑๐๘,๐๐๐.๐๐
๒๐.	โครงการจ้างเหมาบริการผู้ปฏิบัติงานด้านธุรการกองช่าง	๑๐๘,๐๐๐.๐๐
๒๑.	โครงการจ้างเหมาบริการผู้ปฏิบัติงานด้านผู้ช่วยช่างโยธา	๑๐๘,๐๐๐.๐๐
รวม		๑๔,๔๕๖,๕๕๐.๐๐

๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาก่อสร้างเสริมความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจ เกษตรสีเขียว		
ชื่อโครงการ		เบิกจ่าย (บาท)
๑.	อุดหนุนกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มทอผ้าพื้นเมืองผู้สูงอายุบ้านก้อทุ่ง	๑๐,๐๐๐.๐๐
๒.	อุดหนุนกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านก้อทุ่ง หมู่ ๑	๑๐,๐๐๐.๐๐
๓.	อุดหนุนกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพปลาย่างรมควัน	๑๐,๐๐๐.๐๐
๔.	อุดหนุนกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพแปรรูปและถนอมอาหาร	๑๐,๐๐๐.๐๐
๕.	ส่งเสริมพัฒนากลุ่มอาชีพบ้านก้อทุ่ง หมู่ที่ ๑ ตำบลก้อ (งบกองทุนเรือนาน)	๒๙,๗๐๐.๐๐
รวม		๖๙,๗๐๐.๐๐

๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม คุณภาพชีวิต ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม		
ชื่อโครงการ		เบิกจ่าย (บาท)
๑.	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๔,๐๗๔,๐๐๐.๐๐
๒.	เบี้ยยังชีพคนพิการ	๑,๗๙๒,๘๐๐.๐๐
๓.	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๑๑๔,๐๐๐.๐๐
๔.	ช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน (วาทภัย,อุทกภัย)	๑๖๓,๖๔๔.๔๙
๕.	เงินเดือนพนักงาน	๔๒๐,๐๐๐.๐๐
๖.	เงินประจำตำแหน่ง	๔๒,๐๐๐.๐๐
๗.	ค่าจ้างลูกจ้างประจำ	๒๑๔,๕๖๐.๐๐
๘.	ค่าตอบแทนพนักงานจ้าง	๓๔๒,๘๔๐.๐๐
๙.	เงินเพิ่มต่างๆ ของพนักงานจ้าง	๑๓,๑๔๐.๐๐
๑๐.	เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับสำนักงาน	๓๔,๐๐๐.๐๐

๑๑.	เครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึกพร้อมติดตั้งหมึกพิมพ์	๔,๓๐๐.๐๐
๑๒.	เครื่องสำรองไฟฟ้า	๒,๕๐๐.๐๐
๑๓.	โครงการจ้างเหมาบริการรับส่งเด็กนักเรียนผู้ด้อยโอกาสและผู้ยากไร้	๑๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๔.	โครงการบ้านท้องถิ่นไทยเทิดไท้องค์ราชัน	๖๐,๐๐๐.๐๐
๑๕.	โครงการสนับสนุนการดำเนินงานและการจัดบริการของศูนย์บริการคนพิการทั่วไป เทศบาลตำบลก้อ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (งบประมาณจากพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดลำพูน)	๑๓,๙๐๐.๐๐
๑๖.	ปรับสภาพแวดล้อมที่อยู่อาศัยคนพิการ ปี ๒๕๖๔ (งบประมาณจากพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดลำพูน)	๔๐,๐๐๐.๐๐
๑๗.	โครงการขอรับการสนับสนุนช่วยเหลือปรับสภาพแวดล้อมและที่อยู่อาศัยสำหรับคนพิการ/ ผู้สูงอายุ (งบประมาณจากกองทุนฟื้นฟูสมรรถภาพจังหวัดลำพูน)	๒๘๙,๐๐๐.๐๐
๑๘.	โครงการปรับสภาพแวดล้อมและสิ่งอำนวยความสะดวกของผู้สูงอายุให้เหมาะสมและปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔	๒๒,๕๐๐.๐๐
๑๙.	โครงการป้องกันและแก้ไขความรุนแรงในครอบครัว ประจำปี ๒๕๖๔ ของสภาเด็กและเยาวชนตำบลก้อ (งบประมาณจากบ้านพักเด็กและครอบครัวจังหวัดลำพูน)	๑๕,๐๐๐.๐๐
๒๐.	โครงการอบรมการเฝ้าระวังโรคภาวะซึมเศร้าในผู้สูงอายุ (งบประมาณจากสปสช.)	๑๐,๐๐๐.๐๐
๒๑.	โครงการพัฒนาระบบการจัดการดูแลผู้สูงอายุโดยชุมชนท้องถิ่น ภายใต้โครงการส่งเสริมการจัดการชุมชนเข้มแข็งด้วย ๔ ประสานสู่การจัดการตำบลสุขภาวะ เทศบาลตำบลก้อ (สสส.ทต.ก้อ)	๑๐๐,๐๐๐.๐๐
๒๒.	โครงการอาสาสมัครบริบาลท้องถิ่น เพื่อดูแลผู้สูงอายุที่มีภาวะพึ่งพิงระยะยาว	๑๒๐,๐๐๐.๐๐
๒๓.	โครงการจ้างเหมาบริการผู้ปฏิบัติงานขับรถบรรทุกน้ำ	๘๑,๐๐๐.๐๐
๒๔.	โครงการจ้างเหมาบริการผู้ปฏิบัติงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑๐๘,๐๐๐.๐๐
๒๕.	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุ กิจกรรมวันปีใหม่	๗,๔๔๐.๐๐
๒๖.	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุ กิจกรรมวันสงกรานต์	๘๖๔.๐๐
รวม		๘,๒๐๕,๔๘๘.๔๙

๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม		
	ชื่อโครงการ	เบิกจ่าย (บาท)
๑.	โครงการจ้างเหมาบริการผู้ปฏิบัติงานขับรถขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	๑๐๘,๐๐๐.๐๐
๒.	โครงการจ้างเหมาผู้ปฏิบัติงานด้านการกำจัดขยะและสิ่งปฏิกูล	๑๐๘,๐๐๐.๐๐
๓.	โครงการจ้างเหมาบริการผู้ปฏิบัติงานด้านการเกษตร	๑๐๘,๐๐๐.๐๐
๔.	โครงการบ้านก้อแซนทีบ็อค (กิจกรรมก่อสร้างฝายชะลอน้ำ (ฝายแม้ว) เทศบาลตำบลก้อ) ครั้งที่ ๑	๒๖,๓๗๔.๐๐
๕.	โครงการบ้านก้อแซนทีบ็อค (กิจกรรมก่อสร้างฝายชะลอน้ำ (ฝายแม้ว) เทศบาล	๒,๒๕๐.๐๐

	ตำบลก้อ) ครั้งที่ ๒	
๖.	โครงการทดสอบคุณภาพน้ำเพื่ออุปโภคบริโภค	๑๒,๔๒๐.๐๐
๗.	โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับอันตรายของฝุ่นจิ๋ว Pm ๒.๕ (สปสช.) อย่างไม่ใช้งบประมาณเทศบาลฯ ๖๔	๙,๒๓๒.๐๐
๘.	โครงการตัดหญ้าสองข้างทางพัฒนาและรักษาสภาพแวดล้อมแหล่งท่องเที่ยว	๒๐,๐๐๐.๐๐
๙.	โครงการลำพูนเมืองน่าเยือน บ้านเรือนน่าอยู่ (กิจกรรมปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อม)	๑๐,๘๐๐.๐๐
๑๐.	โครงการส่งเสริมมีส่วนร่วมของชุมชนในการตัดแยกขยะที่ต้นทาง ชุด ๓ (กองทุนสิ่งแวดล้อม)	๓๖๐,๐๖๐.๐๐
๑๑.	โครงการ ชุมชนปลอดการเผา Pm. ๒.๕ ตำบลก้อ (สสส.ทต.ทุ่งหัวช้าง)	๑๐๐,๐๐๐.๐๐
รวม		๘๖๕,๑๓๖.๐๐

๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา วัฒนธรรมชุมชนและการท่องเที่ยว		
ชื่อโครงการ		เบิกจ่าย (บาท)
๑.	โครงการประชุมผู้ปกครองภาคเรียนที่ ๑/๒๕๖๔	ไม่ใช้งบประมาณ
๒.	โครงการเผยแพร่งานวิชาการเด็กปฐมวัย	ไม่ใช้งบประมาณ
๓.	โครงการเยี่ยมบ้านเด็ก	ไม่ใช้งบประมาณ
๔.	โครงการหนุนน้อมยพินงาม	๕,๑๒๕.๐๐
๕.	โครงการอาหารกลางวัน	๑๔๗,๒๒๐.๐๐
๖.	โครงการอุดหนุนอาหารเสริม (นม)โรงเรียนบ้านก้อจัดสรร	๔๑๖,๕๒๖.๖๘
๗.	โครงการอุดหนุนอาหารกลางวัน โรงเรียนบ้านก้อจัดสรร	๗๖๐,๐๐๐.๐๐
๘.	โครงการอุดหนุนอาหารเสริม (นม) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านก้อจัดสรร	๘๕,๐๘๐.๔๔
๙.	โครงการแข่งขันกีฬาแก่งก้อเกมส์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔	๔๐,๐๐๐.๐๐
๑๐.	โครงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ศาสนาและอนุรักษ์ฟื้นฟูขนบธรรมเนียม ประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔	๑๔,๕๘๒.๐๐
๑๑.	โครงการประเพณีสงกรานต์ธาตุสลิทันใจ (ก้อเย็น) ประจำปี ๒๕๖๔	๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๒.	โครงการประเพณีสงกรานต์ธาตุสลิเวียงก้อ ประจำปี ๒๕๖๔	๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๓.	โครงการหล่อเทียนพรรษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๙,๘๓๒.๐๐
๑๔.	โครงการประเพณีลอยกระทงตำบลก้อ (ยี่เป็ง)	๓๘,๒๐๐.๐๐
๑๕.	โครงการตัดหญ้าสองข้างทางพัฒนาและรักษาสภาพแวดล้อมแหล่งท่องเที่ยว	๑๐,๐๐๐.๐๐
รวม		๑,๕๖๖,๕๖๖.๑๒

๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและการเสริมสร้างสุขภาพประชาชนบนภูมิปัญญาท้องถิ่น		
ชื่อโครงการ		เบิกจ่าย (บาท)
๑.	โครงการจ้างเหมาผู้ปฏิบัติงานด้านสาธารณสุข	๑๐๘,๐๐๐.๐๐
๒.	โครงการจ้างเหมาผู้ปฏิบัติงานบริการด้านการแพทย์ฉุกเฉิน ๔ คน	๔๓๒,๐๐๐.๐๐
๓.	โครงการควบคุมการบริโภคยาสูบ เครื่องดื่ม แอลกอฮอล์และลงอุบัติเหตุ (สสส.ทต. ก้อ)	๕๐,๐๐๐.๐๐
๔.	โครงการช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ และการเฝ้าระวัง คัดกรอง การเกิดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ในพื้นที่ตำบลก้อ (สสส.ทต.ทุ่งหัวช้าง)	๕๐,๐๐๐.๐๐
๕.	โครงการช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ และการเฝ้าระวัง คัดกรอง การเกิดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ในพื้นที่ตำบลก้อ (สปสช.ทต. ก้อ)	๕,๐๐๐.๐๐
๖.	โครงการจัดซื้อทรายอะเบทเพื่อควบคุมป้องกันโรคไข้เลือดออก (สปสช.ทต.ก้อ)	๑๔,๕๐๐.๐๐
๗.	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยโรคพิษสุนัขบ้า เทศบาลตำบลก้อ จัดซื้อวัคซีน , ค่าป้ายโครงการ	๓,๓๘๗.๐๐
๘.	โครงการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในเขตเทศบาลตำบลก้อ (กิจกรรมเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (Covid – ๑๙)	๙,๓๓๒.๐๐
๙.	อุดหนุนโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุขให้แก่คณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ๑ – ๔ หมู่บ้าน	๘๐,๐๐๐.๐๐
๑๐.	โครงการส่งเสริมการดูแลสุขภาพของประชาชนบ้านก้อหนอง หมู่ที่ ๒ ตำบลก้อ (งบกองทุนเรือนานา)	๓๕,๐๘๐.๐๐
รวม		๗๘๗,๒๙๙.๐๐

๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและเทคโนโลยี		
ชื่อโครงการ		เบิกจ่าย (บาท)
๑.	โครงการฝึกอบรมเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้าง คุณธรรม จริยธรรมสำหรับผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้างเทศบาลตำบลก้อ	๑๙,๘๙๒.๐๐
๒.	โครงการจ้างเหมาผู้ปฏิบัติแม่บ้านทำความสะอาดสำนักงานเทศบาลตำบลก้อ	๑๐๘,๐๐๐.๐๐
๓.	โครงการจ้างเหมาพนักงานปฏิบัติงานด้านผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ	๑๐๘,๐๐๐.๐๐
๔.	จัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องใช้บ้านก้อทุ่ง หมู่ที่ ๑ ตำบลก้อ (งบกองทุนเรือนานา)	๘๐,๐๐๐.๐๐
๕.	จัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องใช้บ้านก้อหนอง หมู่ที่ ๒ ตำบลก้อ (งบกองทุนเรือนานา)	๔๗,๖๕๐.๐๐
๖.	จัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ บ้านก้อจอก หมู่ที่ ๓ ตำบลก้อ (งบกองทุนเรือนานา)	๑๐๙,๘๙๐.๐๐
๗.	จัดซื้อเครื่องปรับอากาศสำหรับอาคารโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลก้อ (งบกองทุนเรือนานา)	๖๐,๐๐๐.๐๐
๘.	โครงการพัฒนาระบบการดูแลเด็กปฐมวัยตำบลก้อ (สสส.ทต.ทุ่งหัวช้าง)	๑๐๐,๐๐๐.๐๐

๙.	โครงการจ้างเหมาผู้ปฏิบัติงานหน้าที่สารสนเทศและเทคโนโลยี	๑๑๕,๒๐๐.๐๐
๑๐.	โครงการประชุมประชาคมการบูรณาการจัดทำแผนพัฒนาหมู่บ้านและแผนพัฒนาเทศบาลตำบลก้อ	๑๓,๔๓๒.๐๐
๑๑.	โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการของเทศบาลตำบลก้อ ประจำปี ๒๕๖๔	๑๙,๐๐๐.๐๐
๑๒.	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และเครื่องพิมพ์บ้านก้อหนอง หมู่ที่ ๒ ตำบลก้อ (งบกองทุนเชื่อนา)	๒๖,๓๐๐.๐๐
๑๓.	โครงการการบริหารจัดการชุมชนตำบลก้อ “ก้อโมเดล” (สนับสนุนงบจากสำนักงานวิจัยแห่งชาติ (วช.))	๓๓๖,๐๐๐.๐๐
๑๔.	โครงการจ้างเหมาผู้ปฏิบัติงานด้านแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๑๐๘,๐๐๐.๐๐
๑๕.	โครงการจัดเก็บภาษีเคลื่อนที่และประชาสัมพันธ์การชำระภาษีเพื่อเพิ่ม๑๖.ประสิทธิภาพการจกเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลก้อ ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔	ไม่ใช้งบประมาณ
๑๖.	โครงการเพิ่มศักยภาพด้านการเงินและบัญชี	ไม่ใช้งบประมาณ
๑๗.	โครงการอบรมคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง	ไม่ใช้งบประมาณ
รวม		๑,๒๕๑,๓๖๔.๐๐
รวมทั้งสิ้น		๒๗,๒๐๒,๑๐๓.๖๑

ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑.จำนวนงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากบางโครงการต้องใช้งบประมาณจำนวนมากในการดำเนินโครงการ

๒.ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการดำเนินงานบางด้าน เช่น ด้านประปา ด้านระบบเสียงตามสาย ด้านช่างเทคนิค เป็นต้น

๓.ขาดความร่วมมือจากภาคประชาชนเท่าที่ควร เช่น ประชาชนยังไม่เข้าใจถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และไม่มีความรู้เกี่ยวกับงาน/กิจกรรมที่เทศบาลตำบลก้อจะดำเนินการ

๔.ขาดบุคลากรทางด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เนื่องจากภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเพิ่มมากขึ้น

๕.ปัญหาที่เกิดจากภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้การดำเนินการบางโครงการเป็นไปด้วยความล่าช้า การแก้ไขปัญหาด้านสาธารณภัยในหมู่บ้านประชาชนไม่ให้ความสนใจที่จะร่วมกันแก้ไข ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้รับผิดชอบและแก้ไขให้แต่ฝ่ายเดียว

๖.ประชาชนและหน่วยงานในพื้นที่ยังไม่เข้าใจระบบขั้นตอนการทำงาน ของ องค์กร ทำให้การทำงานร่วมกันไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

๗.การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นตามปัญหาและความต้องการของประชาชนครบทุกด้าน แต่ไม่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้ครบถ้วน มีข้อจำกัดด้านงบประมาณและอำนาจหน้าที่ เช่น กฎ ระเบียบและสถานที่

๒.ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๑.ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ของเทศบาลตำบลก้อ จัดประชุมและรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และผู้บริหารติดตามประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ

๑.การดำเนินโครงการของเทศบาลจะบรรลุเป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ในแผนพัฒนา ในปีงบประมาณถัดไป หากได้นำแผนพัฒนาบรรจุไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ แล้ว หรือว่ามีแผนงานการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น หน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ให้การสนับสนุน เห็นควรให้ผู้บริหารเร่งรัดการดำเนินโครงการ เพื่อให้สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้ และทำให้ประชาชนพึงพอใจในการดำเนินงาน และดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ตามความต้องการสูงสุดของประชาชน และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลก้อ ได้มีข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๒.การทำแผนงานโครงการที่จะประสานแผนพัฒนา การขอรับการจัดสรรงบประมาณสนับสนุน จะต้องพร้อมด้านข้อมูล ด้านเอกสารประกอบ เช่น ปร.๔/ปร.๕ ทำให้ทันตามกำหนดการจัดส่งโครงการของกรมหรือว่าหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หากดำเนินการจัดส่งแผนงานโครงการไม่ทันอาจทำให้โครงการนั้นตกไป

๓.ในปีต่อไปขอให้เทศบาลตำบลก้อจัดสรรงบประมาณการศึกษาให้กับเด็กนักเรียนที่มีผลการเรียนดี เรียนเก่ง เพื่อเป็นการสนับสนุนการศึกษาและแบ่งเบาภาระให้กับครอบครัวของเด็กนักเรียน

๔.หากมีการวางแผนว่าพัฒนาจะหยุดดำเนินการเมื่อใด และวางแผนว่าหากไม่ประสบผลสำเร็จจะอย่างไรให้ยั่งยืน ทำให้ไม่กระทบต่อการดำเนินชีวิตของประชาชน

๒.ข้อสังเกต

๑.จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามที่ประมาณการรายรับไว้ ทำให้บางกิจกรรมโครงการไม่สามารถดำเนินการได้

๒.ตำบลก้อไม่มีเครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้สำหรับงานพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๓.ข้อเสนอแนะ

๑.ควรประสานงานภาคีเครือข่าย หน่วยงาน ทุกส่วน ร่วมจัดทำแผน/ประชาคมแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.ควรจัดให้มีการประชุมประชาคมกับประชาชนโดยตรงร่วมกับหน่วยงานอื่นร่วมกับประชาชน

๓.แผนชุมชนควรมีการจัดทำที่มีการบูรณาการร่วมกันหรือพร้อมๆกัน หากทำก่อนของท้องถิ่นก็ต้องประสานให้ชุมชนนำแผนหมู่บ้าน/ชุมชน มาบูรณาการร่วมกันเพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

๔.มีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนงานแต่ไม่มีงบประมาณควรนำแผนงานประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุนเพื่อให้ประชาชนได้รับการแก้ไขปัญหาต่างๆ

๕.การจัดเก็บข้อมูลทุกอย่างที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องให้มากที่สุด เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาให้ครอบคลุมทุกด้าน

๔.ผลจากการพัฒนา

๑.การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปดำเนินการแล้ว สามารถนำไปต่อยอดและดำเนินการต่อไปได้อย่างยั่งยืน

๒.การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่ละด้านทำให้คุณภาพชีวิตของประชาชนดียิ่งขึ้น ปัญหาและความต้องการของประชาชนได้รับการแก้ไข การป้องกันมิให้เกิดปัญหาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในชุมชนลดลงและหมดไป

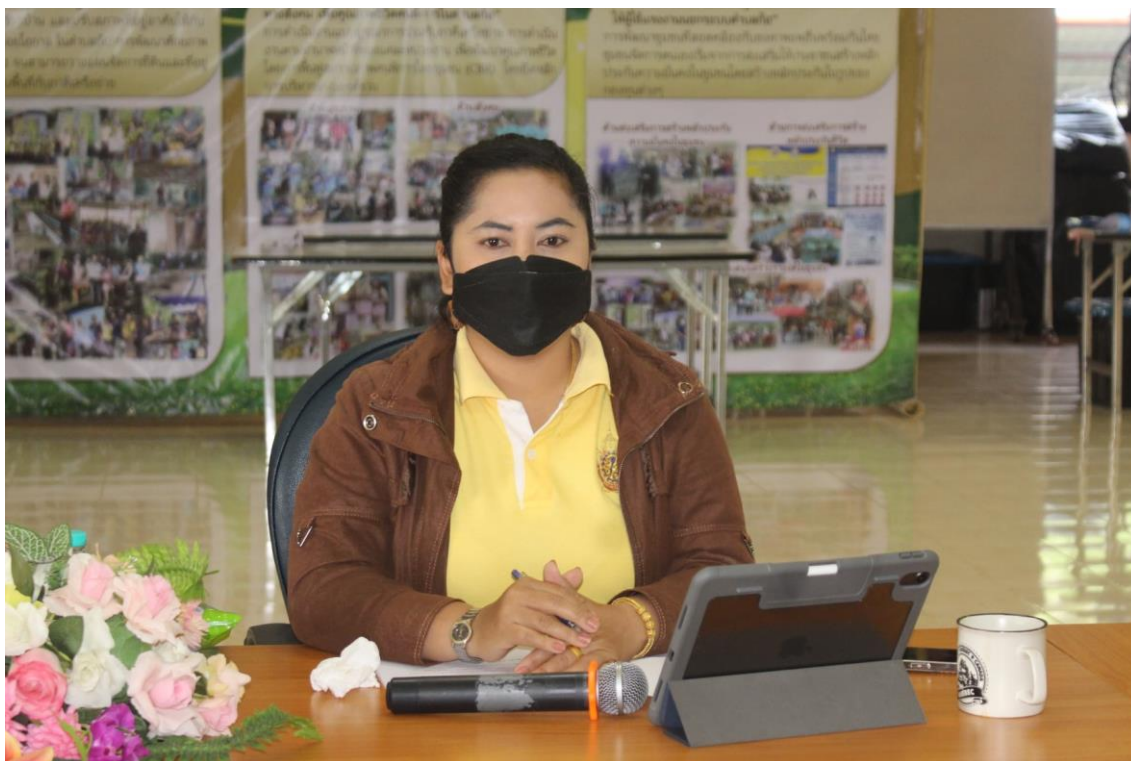
๕.ผลสรุปภาพรวม

๑.แผนพัฒนาท้องถิ่นแต่ละยุทธศาสตร์ที่บรรจุไว้สามารถดำเนินการได้ต่อไป และบรรลุตามเป้าหมาย โครงการประชาชนได้รับประโยชน์

๒.แผนงานในแต่ละด้านเป็นกรอบและแนวทางในการพัฒนาที่ครอบคลุมสามารถดำเนินการได้เมื่อมีความพร้อมในด้านงบประมาณ สถานการณ์ที่เหมาะสม แรงจูงใจและไม่แรงจูงใจ ประชาชนพึงพอใจในการต่อการจัดบริการสาธารณะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ภาคผนวก

การประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลก้อ
วันที่ ๒๐ เดือนธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๔ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลก้อ



การประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลก้อ
วันที่ ๒๐ เดือนธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๔ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลก้อ



การประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลก้อ
วันที่ ๒๐ เดือนธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๔ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลก้อ

